



**MUZIEK
SCHOOL
KATWIJK**

Jaarrekening 2024



Jaarverslag 2024

Stichting Muziekschool Katwijk

Katwijk, maart 2025

Inhoudsopgave

Bladzijde

JAARVERSLAG

Vaststelling door de Raad van Toezicht	1
Bestuursverslag	2

JAARREKENING

Balans per 31 december 2024	11
Staat van baten en lasten 2024	13
Kasstroomoverzicht over 2024	14
Toelichting grondslagen	15
Toelichting balans per 31 december 2024	18
Toelichting staat van baten en lasten - baten	25
Toelichting staat van baten en lasten - lasten	27

Gebeurtenissen na balansdatum:	30
---------------------------------------	-----------

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring	31
--------------------	----

Bestuursverslag Stichting Muziekschool Katwijk 2024

1. Voorwoord
2. Over Muziekschool Katwijk
3. Activiteitenoverzicht & Bereik
 - a. Muziekonderwijs in de Vrije Tijd
 - b. Muziekonderwijs in het Onderwijs
 - c. Welzijn
 - d. Podium Katwijk & Talentontwikkeling
4. Financieel overzicht
5. Risicobeheersing
6. Bestuur Stichting Muziekschool Katwijk

1. Voorwoord

Sinds 1 september 2022 is Muziekschool Katwijk operationeel als zelfstandige stichting. We kijken terug op een zeer succesvol jaar met een groeiend leerlingenaantal, een uitgebreid aanbod en vergroot ondernemerschap. Na een jaar van bestendigen, verbinden en verbreden, stond 2024 in het teken van kwaliteit, welzijn en voorbereiding op de fusie met Bibliotheek Katwijk en Volksuniversiteit Kunst & Ontspanning Katwijk.

- **Kwaliteit:** In 2024 heeft Muziekschool Katwijk zich gericht op het definiëren en borgen van de kwaliteit van ons onderwijs, zowel intern als extern. We hebben ons uniek onderscheidend vermogen onderzocht door gesprekken met teamleden, lesbezoeken en werksessies met leerlingen, ouders en stakeholders. Daarnaast hebben we gewerkt aan het opstellen van een onderwijsidentiteit die de visie en missie van de muziekschool weerspiegelt, waarin ruimte werd gegeven voor de creatieve invulling van onze docenten. Deze stappen hebben bijgedragen aan het waarborgen van de kwaliteit van ons onderwijs en het afstemmen van de verwachtingen van onze leerlingen en partners.
- **Welzijn:** Afgelopen winter heeft Muziekschool Katwijk de Warme Kamer vol Muziek opgezet in samenwerking met het Leger des Heils. Ook hebben we in 2024 de verbinding met maatschappelijke podia versterkt, zoals verzorgingstehuizen en ziekenhuizen en een nieuwe medewerker aangetrokken om deze activiteiten verder te ontwikkelen. Daarnaast hebben we geïnvesteerd in de openheid van de organisatie door samenwerkingen met de Volksuniversiteit K&O en Bibliotheek Katwijk, waar we expositieruimtes en workshops hebben aangeboden.
- **Fusie:** In 2024 heeft Muziekschool Katwijk samen met de Bibliotheek Katwijk en de Volksuniversiteit K&O gewerkt aan de voorbereiding van een juridische fusie, met als fusiedatum 1 januari 2025. De directies werden hierbij ondersteund door Drijver en Partners. Na de voorbereiding is het implementatieproces begonnen. In 2025 krijgt de afwikkeling van achterblijvende stichtingen aandacht. Daarnaast is het proces voor vernieuwde huisvesting in volle gang, met positieve toezeggingen uit de raad voor investeringen in de panden Burgt, Rijsburg en Emmaplein, Katwijk.

Met de voortdurende inzet van ons team en de steun van onze partners, hebben we opnieuw grote stappen gezet in het vervullen van onze missie. De successen die we hebben behaald, evenals de uitdagingen die we hebben overwonnen, vormen de basis voor onze toekomstige groei en verdere impact. We blijven ons richten op de ontwikkeling van talent en de creatie van mogelijkheden voor iedereen die betrokken is bij onze huidige en organisatie. Ik ben ervan overtuigd dat we, door onze krachten te bundelen, ook in de toekomst vele mooie prestaties zullen neerzetten.

Met Creatieve groet,

Rozemarijn Timmer
Directeur Stichting Muziekschool Katwijk.

2. Over Muziekschool Katwijk

Muziekschool Katwijk is hét centrum voor muziekeducatie in Katwijk en de regio. Wij bieden inspirerend muziekonderwijs voor zowel particulieren als scholen, creëren een podium voor lokaal talent en organiseren diverse muzikale activiteiten en concerten. Met een breed aanbod dragen wij bij aan de culturele rijkdom van Katwijk en omstreken.

Onze stichting bestaat uit 29 toegewijde vakdocenten: 7 in loondienst, 4 gedetacheerd door de gemeente Katwijk en 18 zelfstandige professionals. Daarnaast wordt het team versterkt door 3 administratieve medewerkers en een directeur.

Missie

Muziekschool Katwijk staat voor toegankelijk, hoogwaardig en inspirerend muziekonderwijs voor iedereen. Ongeacht leeftijd, achtergrond of niveau dagen wij iedereen uit om muziek te maken. Muziek brengt plezier, versterkt het welzijn, voorkomt eenzaamheid en stimuleert persoonlijke groei. Het biedt kansen om talent te ontwikkelen en met trots te laten zien wie je bent. Ons motto luidt: 'Creatief met jouw talent'.

Visie

Muziek heeft een positieve invloed op de kwaliteit van leven, ongeacht de leeftijd. Zowel luisteren naar muziek, als zelf muziek maken draagt bij aan het welzijn en de persoonlijke ontwikkeling. Muziekschool Katwijk biedt een veilige en inspirerende omgeving waarin iedereen muziek kan ervaren en beoefenen. Wij zijn een belangrijke culturele partner in gemeente Katwijk en fungeren als expertisecentrum op het gebied van muziekonderwijs. Met passie en professionaliteit maken wij muziek toegankelijk voor een breed publiek.

Samenwerking

Muziekschool Katwijk heeft een sterk lokaal netwerk, met name binnen het onderwijs. Wij werken nauw samen met het Katwijkse basisonderwijs en nemen deel aan de Schoolkunstcommissie, een adviesorgaan voor cultuureducatie. Samen streven we naar een geïntegreerd cultuuraanbod voor het onderwijs, mede gefinancierd door de gemeente en de subsidieregeling Cultuureducatie Met Kwaliteit (CMK).

Daarnaast onderhouden wij nauwe banden met het rijke verenigingsleven van Katwijk, met vijf actieve muziekverenigingen. Tweemaal per jaar vindt een formeel overleg plaats waarin onder andere 'Muziek aan Zee' centraal staat, een grootschalig openluchtconcert waarin verenigingen en de muziekschool samenwerken. Ook wordt de koppeling tussen binnenschools en buitenschools muziekonderwijs besproken. Informele ontmoetingen vinden regelmatig plaats bij concerten en evenementen. Bovendien verzorgen wij de leerlingadministratie voor Harmonie Katwijk en Valkenburgs' Harmonie.

Fusieproces

In aanloop naar de geplande fusie werken Muziekschool Katwijk, de Bibliotheek en K&O intensief samen. Een juridisch fusietraject wordt zorgvuldig uitgewerkt aan de hand van een actieplan. Daarnaast is er frequent overleg met de gemeente over huisvesting binnen een project- en stuurgroep. In de werkgroep Marketing & Communicatie, waarin alle drie de partijen vertegenwoordigd zijn, wordt de interne en externe communicatie gecoördineerd en worden de voorbereidingen getroffen voor de branding van de nieuwe stichting.

Externe samenwerking

De directie van de Muziekschool onderhoudt zowel formeel als informeel contact met diverse externe belanghebbenden binnen het maatschappelijke en culturele veld. Dit omvat onder andere overleg met het Sportbedrijf, concert- en evenementenlocaties en prominente inwoners van Katwijk. Wij blijven ons inzetten voor een sterke en duurzame verbinding tussen muziek, cultuur en de Katwijkse gemeenschap.

3. Activiteitenoverzicht & Bereik

Vrije Tijd

Muziekschool Katwijk biedt een ruim aanbod aan muziekonderwijs voor alle leeftijden. De eerste kennismaking met muziek is mogelijk vanaf 4 jaar bij 'Spelen met Muziek' en 'Ontdek Muziek'. In 2024 zijn cursussen voor leerlingen tot en met 8 jaar gerealiseerd, voor **32 leerlingen**.

Vanaf 8 jaar is het mogelijk deel te nemen aan de **instrumentale en vocale lessen**, waar vanuit de basistechnieken, het spelen van een instrument worden geoefend. In 2024 hebben **343 unieke leerlingen** instrumentale of vocale les gevolgd bij Muziekschool Katwijk. 65% van de leerlingen is jonger dan 21 jaar, 35 % ouder of gelijk aan 21 jaar.

Daarnaast geeft de Muziekschool de mogelijkheid mee te spelen in een **ensemble, orkest of een popband**. Onder begeleiding van een ervaren docent, leren cursisten hoe belangrijk ieders aandeel is voor een muzikaal geheel. In 2024 hebben **112 leerlingen** ensemble- of bandles gevolgd bij Muziekschool Katwijk. 45% van de leerlingen is jonger dan 21 jaar, 55% ouder of gelijk aan 21 jaar.

De korte cursussen Mondharmonica en Musical zijn door **66 leerlingen** bezocht.

In 2024 zijn er **75 proeflessen** gegeven, waarvan ruim 95% van de geïnteresseerden inschrijft voor een lesvorm of cursus. Deze proeflessen zijn voor nieuwe leerling gratis en derhalve geheel bekostigd door de gemeentesubsidie. Deze kosteloze proefles borgt de **laagdrempeligheid** van ons aanbod.

Onderwijs

Muziekschool Katwijk biedt een bruikbaar en laagdrempelig muziekprogramma voor het basisonderwijs in samenwerking met de Gemeente Katwijk en Meer Muziek in de Klas. **1797 kinderen** hebben in 2024 kennisgemaakt met groot instrumentarium zoals cello, trompet, dwarsfluit, gitaar en ukelele. Daarnaast hebben maar liefst **1790 kinderen** gezongen, tijdens onze vocale lessen.

Ook ondersteunden we **6 scholen** en daarmee **120 groepsleerkrachten** bij het ontwikkelen van hun eigen muzikale vaardigheden in het kader van deze **deskundigheidsbevordering**.

Ook dit jaar mocht een vakleerkracht het gehele jaar lesgeven op het Noorderlicht. **136 kinderen** genoten van deze wekelijkse muziekles. Naast structureel muziekles bieden we ook Muziek-op-Maat. Bijvoorbeeld door **musical begeleiding** aan te bieden op de Julianaschool. Ook door extra vocale lessen op bijvoorbeeld de Daltonschool en Groen van Prinsterer. **604 leerlingen** zijn bereikt door deze extra muzieklessen.

Welzijn

In december 2023 hebben we een medewerker aangetrokken, die zich speciaal heeft bezig gehouden met muziek en welzijn; d.w.z. het luisteren naar muziek. Naast onze interne optredens (zie Podium Katwijk en Talentontwikkeling), hebben leerlingen hun muzikaliteit bij diverse gelegenheden ten gehore gebracht bij bijvoorbeeld **Woonzorgcentrum de Duinrand** en verpleeghuis **Overduin in Katwijk**. **Klarinetleerlingen en het Harpensemble** hebben gespeeld bij de blijde en verdrietige gebeurtenissen in het leven zoals bruiloften en een uitvaart. Tijdens de **'Week van Gezond Muziek maken'** is wederom extra aandacht besteed aan fysieke, mentale en sociale gezondheid binnen de Muziekschool en het Muziekonderwijs. In samenwerking met het Welzijnskwartier hebben kinderen van groep 7 een bezoek gebracht aan de Muziekschool tijdens de **Kunstroute**.

Podium Katwijk & Talentontwikkeling

Muziekschool Katwijk speelt een grote rol in de beleving van muziek. Hoogtepunt was **Muziek aan Huis**, een nieuw concert in ons repertoire: verspreid over 12 locaties in Katwijk Zee, aan den Rijn en Valkenburg hebben leerlingen muziek gemaakt in de intieme setting van een huiskamer. Dit evenement is door maar liefst **120 unieke bezoekers bezocht**. Daarnaast hebben we traditiegetrouw naar onze leerlingen geluisterd bij het **Kerstconcert** in de Open Hof-kerk, het **Sinterklaasfeest** van Bibliotheek Katwijk en **diverse voorspeelavonden**. Nieuw was ook het **Zomerconcert**, waar meer dan 150 bezoekers luisterden dan onze leerlingen, aan de vooravond van de zomervakantie.

4. Financieel overzicht

De jaarrekening is door de onafhankelijke accountant Van Ree gecontroleerd en op basis daarvan is een controleverklaring afgegeven.

5. Risicobeheer

Wet DBA en VBAR¹

In 2020 verscheen het eindrapport 'In wat voor land willen wij werken?' van de commissie Regulering van werk ('Borstlap'). Deze vormt samen met het SER middellange termijn advies 'Zekerheid voor mensen, een wendbare economie en herstel van de samenleving' een belangrijke leidraad voor de Kamerbrief over Hoofdlijnen Arbeidsmarkt uit 2022. Hierin staan een aantal maatregelen om het aangaan van duurzame arbeidsrelaties te stimuleren binnen wendbare ondernemingen en het reguleren van tijdelijke contracten en driehoeksrelaties. Doel is een gelijk speelveld te creëren tussen werknemer en zelfstandige, met meer duidelijke én opeisbare regels en handhaving.

Een ander belangrijk moment was het Deliveroo-arrest op 24 maart 2023. Waarin de Hoge Raad overweegt dat bij de beoordeling of een overeenkomst moet worden aangemerkt als arbeidsovereenkomst in de zin van art. 7:610 BW, door de uitleg aan de hand van de 'Haviltexmaatstaf' moet worden vastgesteld welke rechten en verplichtingen partijen overeengekomen zijn: *als deze rechten en verplichtingen voldoen aan de wettelijke omschrijving van de arbeidsovereenkomst, moet de overeenkomst als zodanig worden aangemerkt. Hierbij is niet van belang of partijen de bedoeling hadden de overeenkomst onder de regeling van de arbeidsovereenkomst te laten vallen.* Bij de beoordeling worden alle omstandigheden van het geval meegenomen in onderling verband bezien; de zogenaamde holistische benadering.

De combinatie van een veranderende visie op de arbeidsmarkt en de uitspraak van de hoge raad hebben mede tot de voorgenomen invoering (01-01-2026) van de Wet Verduidelijking Beoordeling Arbeidsrelaties en Rechtsvermoeden (Wet VBAR) geleidt. Vooralsnog ligt heeft de Raad van State geadviseerd om de wetsvoorstellen aan te passen en te verbeteren en de uitleg te verbeteren. De afdeling advies stelt:

De toelichting bij het wetsvoorstel VBAR signaleert de regering terechte knelpunten, zoals de kwetsbaarheid van schijnzelfstandigen met een zwakke arbeidsmarktpositie en de houdbaarheid en balans in het socialezekerheidsstelsel bij het toenemende aantal zelfstandigen. Maar aan de oplossing hiervan zal het wetsvoorstel volgens de Afdeling advisering slechts beperkt bijdragen. Dit komt omdat het wetsvoorstel vooral het geldende recht codificeert.

Het beëindigen van het zogenoemde handhavingsmoratorium in het kader van de Wet Deregulering Beoordeling Arbeidsrelaties zal waarschijnlijk effectiever bijdragen aan het tegengaan van schijnzelfstandigheid. Daarbij zal de Belastingdienst de wettelijke verplichting van werkgevers om de loonheffing in te houden bij werknemers weer actief gaan handhaven. Maar ook dat zal de onderliggende problematiek niet wegnemen.

Daarnaast is het de vraag in hoeverre het voorgestelde toetsingskader voor werken 'in dienst van' de beoordeling van arbeidsrelaties in de praktijk echt zal vereenvoudigen. Ook van het nieuwe 'rechtsvermoeden van arbeidsovereenkomst' kan niet meer dan een beperkte betekenis in de praktijk worden verwacht. Tot slot wijst de Afdeling advisering in haar advies erop dat wanneer bestaande arbeidsrelaties alsnog als arbeidsovereenkomst worden gekwalificeerd, dit ingrijpende gevolgen kan hebben vanwege de verschuldigdheid van pensioenpremies over voorafgaande perioden. Uit de toelichting bij het wetsvoorstel blijkt niet op welke manieren deze risico's kunnen worden beheerst. Het advies aan de regering is om hier meer aandacht aan te besteden.

In hoeverre, of, en wanneer het wetsvoorstel VBAR doorgaat is met dit advies niet duidelijker geworden. Wat wel duidelijk is dat er wordt begonnen met het laten vervallen van het handhavingsmoratorium op de Wet DBA per 1 januari 2025. De Wet deregulering beoordeling

¹ Achtergrondinformatie wet DBA/VBAR - branchorganisatie Cultuurconnectie

arbeidsrelaties (DBA) is een wet ter bestrijding van schijnzelfstandigheid. De wet beoogt werknemers en werkgevers meer zekerheid te geven over de aard van hun arbeidsrelatie. Dit betekent dat de Belastingdienst vanaf dat moment kan handhaven als de zzp'er moet worden beschouwd als een werknemer volgens deze wet. Dit wordt gewogen aan de hand van de 9 gezichtspunten uit het Deliveroo arrest.

Stichting Planck is in nauw contact met de branchevereniging en volgt de ontwikkelingen op de voet. Momenteel worden de mogelijke risico's van het bestaande inhuurproces in kaart gebracht en worden beheersmaatregelen opgesteld. Er is echter nog geen eenduidig antwoord op dit vraagstuk. Gemeente Katwijk wordt nauw betrokken bij dit proces omdat de oplossing ook financiële impact kan hebben.

Ravijnjaar

Op lokaal niveau staat de financiële positie van veel gemeenten onder druk door de herverdeling van het Gemeentefonds. Dit dwingt gemeenten tot heroverwegingen in hun uitgaven, wat het risico met zich meebrengt dat onze stichting minder financiële steun ontvangt. Dit zou directe gevolgen kunnen hebben voor onze mogelijkheden om lopende projecten voort te zetten en nieuwe initiatieven te ontwikkelen.

Ook op landelijk niveau kunnen politieke verschuivingen leiden tot veranderingen in het subsidiebeleid. Het huidige politieke klimaat brengt de kans met zich mee dat subsidies voor stichtingen zoals de onze worden verminderd of zelfs stopgezet. Deze onzekerheid benadrukt de noodzaak om onze afhankelijkheid van deze financieringsbronnen te verkleinen.

Om dit risico te beperken, werken we actief aan het diversifiëren van onze inkomsten. We onderzoeken alternatieve financieringsmogelijkheden, zoals fondsenwerving en nieuwe subsidies. Hoewel de fusie met Bibliotheek Katwijk en Volksuniversiteit K&O op korte termijn geen directe besparing oplevert, biedt deze op langere termijn kansen voor een efficiëntere bedrijfsvoering en mogelijke kostenreductie. Daarnaast onderhouden we nauw contact met de gemeente en landelijke beleidsmakers om op de hoogte te blijven van ontwikkelingen in het subsidiebeleid en, waar mogelijk, invloed uit te oefenen.

Met de fusie op 1 januari 2025 is een meerjarensubsidierelatie ontstaan met de Gemeente Katwijk. Vanuit de opdracht Subsidieregeling Kunst, Cultuur en Bibliotheekwerk, echter, het blijft belangrijk om te sturen op eigen inkomsten. Naast les- en cursusgelden, opbrengsten uit cultuureducatie en werken voor derden, zal Planck zich in de nieuwe panden gaan toespitsen op verhuur en horeca als aanvullende inkomstenbron. Ondanks deze brede mix van inkomsten, blijft er ook financieel risico;

6. Bestuur Stichting Muziekschool Katwijk

De governance van Stichting Muziekschool Katwijk is belegd bij een driekoppig onbezoldigd bestuur conform de Governance Code Cultuur 2019. Directie en bestuurders hebben geen conflicterende nevenfuncties (zie bijlage 1 voor een overzicht van de nevenfuncties).

Samenstelling

Sinds 1 januari 2024 heeft het bestuur van Stichting Muziekschool Katwijk de volgende samenstelling:
Voorzitter/Penningmeester – Dhr. Gerrit Vooijs
Secretaris – Mevr. Eva Lagemaat
Algemeen Lid – Mevr. Petra Doelen

Op 1 januari 2025 is Muziekschool Katwijk gefuseerd met Bibliotheek Katwijk en Volksuniversiteit K&O. De huidige stichting zal worden opgeheven en daarmee zullen de bestuursfuncties komen te vervallen. Derhalve is er geen rooster van aftreden opgesteld.

Verantwoordingsstructuur

Iedere 6 weken is er overleg tussen directie en bestuur, locatie Muziekschool. Naast de vaste gespreksonderwerpen; leerlingen, team, projecten en financiën, zijn in 2024 alle stappen rondom de juridische fusie en huisvesting besproken.

In 2024 zijn geen meldingen ingediend bij de vertrouwenspersoon.

Er heeft 1 bedrijfsongeval plaatsgevonden. Na consultatie bij de Arbeidsinspectie, is geen melding gemaakt.

Financiële verantwoording.

Als subsidieverstrekker is Gemeente Katwijk de belangrijkste belanghebbende in Stichting Muziekschool Katwijk. Viermaal per jaar vindt, op initiatief van de gemeente, een account gesprek plaats met de beleidsmedewerker cultuur, de financieel controller vanuit de gemeente, de voorzitter en de directeur.

In deze gesprekkencyclus wordt een aantal vaste punten besproken:

- financiën
- huisvesting
- personeel
- programmering
- samenwerking
- fusie

Toekomstvisie

2024 stond in het teken van voorbereiding op de fusie met Bibliotheek Katwijk en Volkuniversiteit K&O. In september 2023 is gestart met het projectplan tot fusie. Op 1 januari 2025 is de fusie geëffectueerd. Directies van de organisaties zijn hierin ondersteund door Drijver en Partners, die ook de verzelfstandiging van de Muziekschool hebben ondersteund. Separaat van de juridische fusie is het proces tot vernieuwde huisvesting doorlopen. In juni 2024 heeft de raad ingestemd met de investeringen in de twee panden: Burgt Rijnsburg en Emmaplein Katwijk op basis van het Voorlopig Ontwerp. Ook is ingestemd met de subsidieverstrekking aan Planck, op basis van de exploitatiebegroting.

Bijlage 1 – Overzicht nevenfuncties directie & bestuur

Naam	Rol	Benoemd tot	Nevenfuncties
Gerrit Vooijs	Voorzitter Penningmeester	31-12- 2024	-
Eva Lagemaat	Secretaris	31-12-2024	Lid Raad van Toezicht Bibliotheek Katwijk (onbezoldigd)
Petra Doelen	Algemeen lid	31-12- 2024	Lid Raad van Toezicht Bibliotheek Katwijk (onbezoldigd)
Rozemarijn Timmer	Directeur	Onbepaalde tijd	Instructeur bij Sportbedrijf Katwijk (ZZP) Vertrouwenspersoon bij Muziekvereniging UNI Katwijk (onbezoldigd)

JAARVERSLAG

Stichting Muziekschool Katwijk

Vaststelling jaarrekening

Jaarrekening van boekjaar 2024 van Stichting Muziekschool Katwijk

Goedgekeurd en vastgesteld door de directeur en het bestuur (Boek 2 art.210 BW) in haar vergadering van 10 april 2025.

Opgemaakt, vastgesteld en ondertekend door
Directeur, mevrouw R.M. Timmer

Leden van Raad van Toezicht:

De heer E.W. Westhoek (voorzitter RvT)
Mevrouw P.I. Doelen (Lid RvT)
Mevrouw E. Lagemaat (Lid RvT)
De heer H. van Egdom (Lid RvT)
De heer Manders (Lid RvT)

JAARREKENING

Balans per 31 december 2024

(na resultaatbestemming)

	<u>31 december 2024</u>	<u>31 december 2023</u>
	€	€
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa (1)		
(Her)inrichting en inventaris	14.011	2.829
Automatisering	3.765	4.721
Instrumenten	12.270	9.825
Vervoermiddelen	<u>25.575</u>	<u>31.228</u>
	<u>55.621</u>	<u>48.603</u>
Som der vaste activa	----- 55.621	----- 48.603
Vlottende activa		
Vorderingen en overlopende activa (2)		
Debiteuren	3.185	108.005
Vorderingen	6.110	6.369
Overlopende activa	<u>47.983</u>	<u>12.183</u>
	57.278	126.557
Liquide middelen	251.251	250.023
	<u>247.040</u>	<u>227.581</u>
	498.291	477.604
Som der vlottende activa	----- 555.569	----- 604.161
Totaal activa	<u><u>611.190</u></u>	<u><u>652.764</u></u>

Balans per 31 december 2024

(na resultaatbestemming)

	<u>31 december 2024</u>	<u>31 december 2023</u>
	€	€
Passiva		
Eigen vermogen (3)		
Weerstandsvermogen Muziekschool Katwijk	101.941	108.039
Bestemmingsreserve frictiekosten Planck	118.712	106.254
Bestemmingsreserve aanschaf vleugel	<u>56.666</u>	<u>28.333</u>
	277.319	242.626
Kortlopende schulden (4)		
Vooruitgefactureerde les gelden	9.642	126.244
Gemeenten/Provincies	137.702	137.702
Crediteuren	49.764	21.864
Belastingen	16.563	13.256
Pensioenpremies	3.707	3.125
Overige schulden	<u>116.493</u>	<u>107.947</u>
	333.871	410.138
Totaal passiva	<u><u>611.190</u></u>	<u><u>652.764</u></u>

Staat van baten en lasten 2024

		Rekening 2024	Begroting 2024	Rekening 2022-2023
			€	€
Baten				
Cursusgelden	(5)	246.897	245.993	268.960
Verhuur	(6)	75	0	113
Subsidies	(7)	784.956	782.234	919.022
Diverse baten	(8)	22.174	2.585	34.921
Totaal baten		1.054.102	1.030.812	1.223.016
Lasten				
Bestuur en organisatie	(9)	26.312	41.000	32.190
Huisvesting	(10)	74.785	120.000	97.204
Personeel	(11)	761.667	764.088	820.219
Administratie	(12)	36.723	40.000	44.908
Automatisering	(13)	8.325	4.000	5.077
Instrumenten en bladmuziek	(14)	16.428	15.000	9.986
Transportkosten	(15)	7.457	11.724	167
Specifieke kosten	(16)	5.385	5.000	5.806
Overige kosten	(17)	82.327	30.000	64.833
Totaal lasten		1.019.409	1.030.812	1.080.390
Exploitatieresultaat boekjaar				
voor resultaatbestemming		<u>34.693</u>	<u>0</u>	<u>142.626</u>
Resultaatbestemming				
Toevoeging/onttrekking aan:				
Toevoeging vrij weerstandsvermogen		0		8.039-
Onttrekking vrij weerstandsvermogen		6.098		0
Toevoeging br frictiekosten Planck		57.100-		115.000-
Onttrekking br frictiekosten Planck		44.642		8.746
Toevoeging br aanschaf vleugel		28.333-		28.333-
Resultaatbestemming		<u>34.693-</u>		<u>142.626-</u>

Kasstroomoverzicht over 2024

	Rekening 2024 €	Rekening 2022-2023 €
Exploitatieresultaat	34.693	142.626
Afschrijvingen/mutatie voorzieningen	7.329	798
Mutatie kortlopende vorderingen	69.279-	11.118
Mutatie vreemd vermogen kort	76.267-	96.658
Mutatie werkkapitaal	6.988-	85.540
Kasstroom uit operationele activiteiten	35.034	228.964
Investerings in vaste activa	14.347	49.401
Kasstroom uit investerings-activiteiten	14.347-	49.401-
Aflossing leningen	0	0
Vermogensonttrekkingen	0	57.889
Kasstroom uit financierings-activiteiten	0	57.889-
Mutatie geldmiddelen	20.687	121.674
Stand per 1 januari 2024	477.604	355.930
Stand per 31 december 2024	498.291	477.604
Mutatie geldmiddelen (cf. balans)	20.687	121.674

Toelichting grondslagen

Verslaggevende entiteit:

De directie heeft de jaarrekening opgemaakt. Na goedkeuring door de Raad van Bestuur, is deze vastgesteld.

Algemeen:

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's.

Vergelijkende cijfers:

De cijfers zijn, waar nodig, geherrubriceerd ten einde vergelijkbaarheid mogelijk te maken.

Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving:

De jaarrekening is opgesteld volgens Richtlijn C1 "Kleine Organisaties-zonder-winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving en waar mogelijk met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

Gebeurtenissen na balansdatum:

De Gemeenteraad heeft goedkeuring gegeven voor de fusie per 1 januari 2025 van de Stichting Muziekschool Katwijk met Stichting Bibliotheek Katwijk en K&O, die samen verder gaan in Stichting Planck

Grondslagen voor de verslaglegging

Algemeen:

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Tenzij bij de betreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden meegenomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De Stichting Muziekschool Katwijk is opgericht op 14 april 2022.

Voor de vergelijkende cijfers van deze jaarrekening geldt een verlengd boekjaar wat loopt van 1 september 2022 tot en met 31 december 2023

De gemeente heeft bij de oprichting van de stichting een bedrag van € 100.000 beschikbaar gesteld als weerstandsvermogen. Dit bedrag is in de jaarrekening 2023 rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling

Algemeen:

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Kleine inventarisaankopen en grafische en audiovisuele materialen worden in het jaar van aankoop volledig ten laste van de exploitatierekening gebracht.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen.

Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

Toelichting grondslagen

Materiële vaste activa:

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen historische kostprijzen, onder aftrek van de op de geschatte economische gebruiksduur gebaseerde cumulatieve afschrijvingen. De eerste afschrijving vindt plaats vanaf het moment van ingebruikname.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de gebruiksduur van het object verlengen. Investeringssubsidies worden in mindering gebracht op de investering.

Vorderingen en overlopende activa:

De vorderingen en overlopende activa worden opgenomen tegen de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid en hebben een looptijd korter dan 1 jaar, tenzij anders vermeld.

Pensioenen:

Toegezegde bijdrageregeling. Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bedragen worden als last in de staat van baten en lasten opgenomen in de periode waarover de bedragen zijn verschuldigd.

Vrij besteedbare reserve:

Aan de vrij besteedbare reserve wordt jaarlijks het exploitatieoverschot of -tekort toegevoegd respectievelijk onttrokken, dan wel aan de daartoe ingestelde bestemmingsreserves. De vrij besteedbare reserve heeft de functie van buffer voor onverwachte tegenvallers en functioneert dus ook als continuïteitsreserve.

Gebruik van schattingen:

Bij het opstellen van de jaarrekening dient het stichtingsbestuur, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van de schattingen afwijken. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen resultaat

Algemeen:

Het stelsel van baten en lasten wordt toegepast. Dit houdt in dat alle kosten en opbrengsten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Het exploitatieresultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Subsidies:

De reguliere gemeentesubsidie komt volledig ten gunste van de exploitatie in het jaar waarop de subsidie betrekking heeft. De projectsubsidies worden naar rato van voortgang van het betreffende project ten gunste van de exploitatie gebracht.

Overige baten en lasten:

Alle overige posten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd. Baten worden alleen verantwoord als er een redelijke zekerheid bestaat dat toekomstige voordelen naar de stichting zullen toevloeien en dat deze voordelen betrouwbaar kunnen worden geschat.

Kasstroomoverzicht:

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

Belastingen

De stichting heeft in het boekjaar 2022-2023 incidenteel winst gemaakt maar heeft geen winststreven. Dit blijkt ook uit het resultaat 2024. Daarnaast kan de stichting op basis van het resultaat over 2024 gebruik maken van de subjectieve vrijstelling voor verenigingen en stichtingen. Daarmee stelt de stichting zich op het standpunt dat geen sprake is van belastingplicht voor de vennootschapsbelasting.

Stichting Muziekschool Katwijk

Toelichting grondslagen

De stichting maakt voor de btw gebruik van de onderwijsvrijstelling (kunstonderwijs), namelijk de Btw-vrijstelling kunstonderwijs aan personen tot 21 jaar.

WNT

De WNT is pas van toepassing in het verslagjaar volgend op het derde boekjaar waarin de totale subsidiebaten meer dan 50% van de baten en niet meer dan €500.000 bedragen.

Toelichting balans per 31 december 2024

Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa in het boekjaar 2024 zijn hieronder samengevat:

	(Her) inrichting en inventaris	Automa- tisering	Instru- menten	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€	€
Boekwaarde per 31 december 2023	2.829	4.721	9.825	31.228	48.603
Investeringen	11.901	956-	2.445	1	14.347
Afschrijvingen	719-	0	0	5.654-	7.329-
Totaal mutaties	11.182	956-	2.445	5.653-	7.018
Boekwaarde per 31 december 2024	14.011	3.765	12.270	25.575	55.621
Cumulatieve aanschafwaarde	14.934	3.822	12.640	31.396	63.748
Cumulatieve afschrijvingen	923-	57-	370-	5.821-	8.127-
Boekwaarde per 31 december 2024	14.011	3.765	12.270	25.575	55.621

De afschrijvingspercentages van de activa zijn als volgt:

(Her)inrichting en inventaris

Het gehanteerde afschrijvingspercentage bedraagt 10%-20% over de aanschafwaarde.

Automatisering

Het gehanteerde afschrijvingspercentage bedraagt 20% over de aanschafwaarde.

Vervoermiddelen

Het gehanteerde afschrijvingspercentage bedraagt 20% over de aanschafwaarde met een restwaarde van 10% van de aanschaf.

Muziekinstrumenten

Het gehanteerde afschrijvingspercentage bedraagt 20% over de aanschafwaarde.

(2) Vorderingen en overlopende activa

	<u>31 december 2024</u>		<u>31 december 2023</u>	
	€		€	
Debiteuren				
Debiteuren	<u>3.185</u>	3.185	<u>108.005</u>	108.005
Vorderingen				
Nog te ontvangen posten	3.889		6.369	
Overige vorderingen	<u>2.221</u>	6.110	<u>0</u>	6.369
Overlopende activa				
Overlopende activa	<u>47.983</u>	47.983	<u>12.183</u>	12.183
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u><u>57.278</u></u>		<u><u>126.557</u></u>	

De looptijd van de vorderingen en overlopende activa zijn korter dan een jaar.

Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

(3) Eigen vermogen

Weerstandsvermogen Muziekschool Katwijk

	<u>Totaal</u> €
Reserve per 31 december 2023	108.039
Onttrekking	6.098-
Totaal mutaties	6.098-
Reserve per 31 december 2024	<u>101.941</u>

Bestemmingsreserve frictiekosten Planck

	<u>Totaal</u> €
Reserve per 31 december 2023	106.254
Onttrekking	44.642-
Toevoeging	57.100
Totaal mutaties	12.458
Reserve per 31 december 2024	<u>118.712</u>

Deze bestemmingsreserve is voor het opvangen van de extra kosten die ontstaan door de vorming van de organisatie Planck.

Bestemmingsreserve aanschaf vleugel

	<u>Totaal</u> €
Reserve per 31 december 2023	28.333
Toevoeging	28.333
Totaal mutaties	28.333
Reserve per 31 december 2024	<u>56.666</u>

Deze bestemmingsreserve is bedoeld voor de toekomstige aanschaf van een vleugel. De toevoeging betreft 1/3 deel van het aanschafbedrag.

(4) Kortlopende schulden

	<u>31 december 2024</u>	<u>31 december 2023</u>
	€	€
Vooruitgefactureerde les gelden		
Vooruitgefactureerde les gelden	<u>9.642</u>	<u>126.244</u>
	9.642	126.244
Terug te betalen subsidie gemeente		
Terug te betalen subsidie gemeente	<u>137.702</u>	<u>137.702</u>
	137.702	137.702
Crediteuren		
Crediteuren	<u>49.764</u>	<u>21.864</u>
	49.764	21.864
Loonheffing		
Omzetbelasting	6.458	7.777
Loonheffing	<u>10.105</u>	<u>5.479</u>
	16.563	13.256
Pensioenpremies		
Pensioenpremies	<u>3.707</u>	<u>3.125</u>
	3.707	3.125
Overige schulden		
Reservering vakantiedagen	8.920	12.238
Reservering vakantiegeld	0	969
Projecten	11.510	14.231
Nog te betalen posten	<u>96.063</u>	<u>80.509</u>
	116.493	107.947
Totaal kortlopende schulden	<u><u>333.871</u></u>	<u><u>410.138</u></u>

Terug te betalen subsidie gemeente

Door een maximaal bedrag aan weerstandsvermogen ter hoogte van 10% van de exploitatiekosten ontstaat er in 2023 een terugbetalingsverplichting van € 137.702. Omdat de gemeente Katwijk de subsidie 2023 per 31-12-2024 nog niet had vastgesteld staat deze terugbetalingsverplichting per 31-12-2024 nog steeds open.

Projecten

Deze post bestaat uit terug te betalen innovatiebudget aan de gemeente Katwijk. Omdat de gemeente Katwijk de subsidie 2023 per 31-12-2024 nog niet had vastgesteld staat deze terugbetalingsverplichting per 31-12-2024 nog steeds open

Stichting Muziekschool Katwijk

Nog te betalen posten

Deze post bestaat voornamelijk uit vooruitgefactureerde Muziek op School 2025.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Financiële verplichtingen meerdere jaren

Huurcontract met de Gemeente Katwijk (verhuurder) van het pand aan de Zeeweg 123 te Katwijk:
Jaarlijkse huur bedraagt €25.853. Dit wordt per kwartaal vooruit gefactureerd. De looptijd van de huur bedraagt één jaar, deze loopt van 1 januari tot en met 31 december. Het huurcontract wordt jaarlijks met de duur van één jaar verlengd.

Tot eind 2023 werd bovenop de huur servicekosten (voorschot vergoeding electra, gas en water) van €17.000 per jaar in rekening gebracht. In 2024 is de muziekschool zelf de verplichting aangegaan met de leveranciers van het gas water en licht.

Toelichting staat van baten en lasten

Baten	Rekening 2024 €	Begroting 2024 €	Rekening 2022-2023 €
(6) Cursusgelden			
Cursusgelden <21 jaar	153.837	172.526	179.638
Cursusgelden >21 jaar	92.955	73.467	89.195
Overige baten (btw laag)	105	0	127
	<u>246.897</u>	<u>245.993</u>	<u>268.960</u>
(8) Verhuur			
Verhuur instrumenten	75	0	113
	<u>75</u>	<u>0</u>	<u>113</u>
(7) Subsidies			
Subsidie gemeente	699.053	699.052	929.500
Terug te betalen subsidie gemeente	0	0	137.702-
Muziek op school (bijdrage onderwijs gemeente)	83.182	83.182	104.739
Projectsubsidies	2.721	0	22.485
	<u>784.956</u>	<u>782.234</u>	<u>919.022</u>

Betreft de volgende subsidies die ontvangen zijn van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024

Subsidie Gemeente Katwijk, structureel: Totaal € 699.053

Toegekend door de Gemeente Katwijk aan de hand van de meerjarenbegroting welke is afgestemd in het raadsbesluit van 31 maart 2022, nummer Z2764177D2780403

Voor 2024: € 699.053,(geïndexeerd) periode 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024.

Vasstelling van deze subsidie zal gebeuren na goedkeuring van de jaarrekening voor het boekjaar 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024.

Terugbetaling subsidie 2023 gemeente Katwijk

Voor vaststelling van de subsidie is over het verlengd boekjaar 2022-2023 een resultaat gerealiseerd van €142.626 . De gemeente heeft echter bepaald dat het weerstandsvermogen niet meer mag bedragen dan 10% van de exploitatiekosten. Bestemmingsreserves tellen hierin niet mee. In overleg met de gemeente is afgesproken dat vanuit het resultaat over het boekjaar 2023-2023 een bestemmingsreserve voor frictiekosten Planck mag worden gevormd van € 115.000 en dat voor 1/3^e van de aanschafkosten van een vleugel (€ 28.333, 1/3^e van € 85.000) een bestemmingsreserve mag worden gevormd. De maximale toevoeging aan het weerstandsvermogen die is toegestaan om binnen de 10% te blijven bedroeg in 2023 € 8.039. Dit betekent dat, na vorming van de bestemmingsreserves, een bedrag van € 137.702 aan subsidie over 2023 zal moeten worden terugbetaald.

Over 2024 is hierover nog geen uitspraak gedaan.

Muziek op school (bijdrage onderwijs gemeente), structureel: Totaal € 83.182

Toegekend door de Gemeente Katwijk aan de hand van de meerjarenbegroting welke is afgestemd in het raadsbesluit van 31 maart 2022, nummer Z2764177D2780403

Voor 2024: € 83.182 , (geïndexeerd) periode 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024

Vasstelling van deze subsidie zal gebeuren na goedkeuring van de jaarrekening voor het boekjaar 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024.

Projectsubsidie, incidenteel: Totaal € 2.721

Betreft gerealiseerde projectbaten van ontvangen doelsubsidie voor:

Innovatiebudget: € 2.721

Vaststelling van de projectsubsidies zal gebeuren na afronding van de projecten.

Toelichting staat van baten en lasten

Baten	Rekening 2024 €	Begroting 2024 €	Rekening 2022-2023 €
Diverse baten			
Rente	3.889	0	1.251
Optredens	946	0	540
Muziek In School (onbelast)	16.696	0	29.104
Muziek In School (21%)	540	0	270
Verkoop materialen	103	0	248
Overige baten	0	2.585	0
Baten voorgaande boekjaren	0	0	3.508
	<u>22.174</u>	<u>2.585</u>	<u>34.921</u>
Totaal baten	<u>1.054.102</u>	<u>1.030.812</u>	<u>1.223.016</u>

Lasten	Rekening 2024 €	Begroting 2024 €	Rekening 2022-2023 €
(9) Bestuur en organisatie			
Promotie en representatie	631	3.000	1.308
Publiciteit en voorlichting	9.360	11.000	8.924
Contributies	0	3.000	2.244
Accountantskosten	11.684	20.000	17.950
Verzekeringskosten	4.564	2.000	1.451
Overige kosten bestuur en organisatie	73	2.000	313
	<u>26.312</u>	<u>41.000</u>	<u>32.190</u>
(10) Huisvesting			
Huur gebouwen	29.602	35.000	38.344
Servicekosten	0	0	20.704
Afschrijving (her)inrichting en inventaris	719	500	204
Overige kosten (her)inrichting en inventaris	4.791	1.000	623
Onderhoud gebouwen, (her)inrichting en inventaris	362	5.000	1.107
Schoonmaakkosten	18.538	13.500	17.557
Energiekosten	11.477	50.000	0
Belastingen	5.000	5.000	6.900
Beveiligingskosten	1.868	5.000	4.783
Doorbelaste huisvestingskosten	0	0	522
Overige huisvestingskosten	2.428	5.000	6.460
	<u>74.785</u>	<u>120.000</u>	<u>97.204</u>
(11) Personeel			
Salariskosten	243.443	261.500	308.512
Sociale lasten	39.942	36.295	49.032
Pensioenpremies	27.921	36.293	34.841
Verzuimverzekering	12.025	0	15.481
Uitkering verzuimverzekering	13.945	0	197
Studiekosten en deskundigheidsbevordering	14.095	0	5.120
Arbodienst	1.842	0	3.315
Vrijwilligerskosten	1.290	0	1.389
Extern personeel	423.418	430.000	394.583
Kosten P&O	2.061	0	3.141
Overige personeelskosten	9.575	0	5.002
	<u>761.667</u>	<u>764.088</u>	<u>820.219</u>
Aantal personeelsleden			
	<u>Aantal</u>	<u>FTE</u>	<u>Aantal</u> <u>FTE</u>
Totaal	<u>0</u>	<u>4</u>	<u>0</u> <u>4</u>

(12) Administratie

Reproductie/drukwerk	0	0	34
Kantoorbenodigdheden	796	2.000	1.670
Porti- en vrachtkosten	6	0	0
Telefoonkosten	2.141	2.000	2.289
Bankkosten	1.053	1.000	1.155
Administratie verwerking	27.323	30.000	34.540
Ledenadministratie CURSAD	4.485	4.500	5.280
Afschrijving kantoorapparatuur	956	500	0
Overige administratiekosten	37-	0	60-
	<u>36.723</u>	<u>40.000</u>	<u>44.908</u>

Lasten	Rekening 2024 €	Begroting 2024 €	Rekening 2022-2023 €
(13) Automatisering			
Aanschaf automatisering	205	250	151
Licenties	4.075	250	1.082
Afschrijving automatisering	0	0	57
ICT-beheer en onderhoud	2.794	3.000	3.051
Communicatie/datalijnen	1.251	500	736
	<u>8.325</u>	<u>4.000</u>	<u>5.077</u>
(14) Instrumenten en bladmuziek			
Aanschaf muziekinstrumenten	500	0	0
Onderhoud muziekinstrumenten	4.045	3.500	2.941
Afschrijving instrumenten	2.390	500	0
Instrumentenvverzekering	316-	500	209
Huur materialen van derden	310	0	0
Muziekrecht	1.306	1.500	1.298
Bijdrage in de leenvergoeding boeken	53	0	0
Overige lesmiddelen en materialen	8.140	9.000	5.538
	<u>16.428</u>	<u>15.000</u>	<u>9.986</u>
(15) Transportkosten			
Afschrijving vervoermiddelen	5.654	5.656	167
Belasting	573	516	0
Overige vervoerskosten	1.230	5.552	0
	<u>7.457</u>	<u>11.724</u>	<u>167</u>
(16) Specifieke kosten			
Publiciteit	40	0	1.400
Design drukwerk/huisstijl	0	0	196
Website, bouwen en onderhoud	1.615	2.000	2.372
Afschrijving instrumenten	0	0	370
Evenementen	3.730	2.000	1.468
Db specifieke kosten	0	1.000	0
	<u>5.385</u>	<u>5.000</u>	<u>5.806</u>
(17) Overige kosten			
Afschrijving debiteuren	0	0	45
Doorbelaste activiteiten/vergoedingen	1.976-	0	1.353-
Overige kosten	84.303	30.000	66.141
	<u>82.327</u>	<u>30.000</u>	<u>64.833</u>
Overige kosten: Deze post bevat oa de kosten van het frictiebudget € 84.783			
Totaal lasten	<u>1.019.409</u>	<u>1.030.812</u>	<u>1.080.390</u>
Resultaat boekjaar	<u>34.693</u>	<u>0</u>	<u>142.626</u>

Stichting Muziekschool Katwijk

Gebeurtenissen na balansdatum:

Stichting Muziekschook Katwijk is per 1-1-2025 gefuseerd met Bibliotheek Katwijk en Stichting Volksuniversiteit K&O Katwijk.

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring

Hier komt de controle verklaring...